

MUSÉE DES BEAUX-ARTS DU CANADA

RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Six mois se terminant le 30 septembre 2019

NON AUDITÉS

RAPPORT DE GESTION ET ANALYSE DES ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS **Pour les six mois se terminant le 30 septembre 2019**

L'ORIENTATION STRATÉGIQUE

Pour la période de planification de 2019-2020 à 2023-2024, le conseil d'administration a déterminé les trois priorités stratégiques suivantes :

- la gestion de la collection;
- le développement des publics;
- l'excellence opérationnelle.

L'ÉTAT DES RÉSULTATS

Pour le semestre se terminant le 30 septembre 2019, les résultats de fonctionnement nets du Musée reflètent un déficit de 200 000 \$, contre un excédent de 600 000 \$ pour la même période de l'exercice précédent.

Les produits d'exploitation de la période s'élèvent à 6 200 000 \$, soit une hausse par rapport aux 5 500 000 \$ du dernier exercice. Soulignons la progression marquée des ventes de la Boutique et des droits d'entrée, ainsi qu'une hausse des recettes dues aux expositions itinérantes, spécifiquement *Le Canada et l'impressionnisme*.

Durant les deux premiers trimestres, les dépenses de fonctionnement totalisent 34 300 000 \$, contre 33 800 000 \$ pour la même période de l'exercice précédent. Cette hausse s'explique par d'importants apports en objets pour la collection, des niveaux d'effectif plus élevés et une hausse des coûts d'assurance et de transport pour l'exposition estivale, *Gauguin. Portraits*.

Le Musée a constaté des crédits parlementaires de 24 100 000 \$ durant la période, contre 26 600 000 \$ pour la même période de l'exercice précédent. La diminution s'explique principalement par la comptabilisation de crédits parlementaires pour l'acquisition d'œuvres d'art comparativement à l'exercice précédent.

LA SITUATION FINANCIÈRE

La trésorerie, les équivalents de trésorerie soumis à des restrictions et les placements totalisent 20 000 000 \$ à la fin du second trimestre, contre 13 100 000 \$ au 31 mars 2019.

L'actif net du Musée a diminué à 2 600 000 \$ à la fin du second trimestre, comparativement à 2 800 000 \$ au 31 mars 2019. La réduction est attribuable aux résultats de fonctionnement nets des deux premiers trimestres.

PERSPECTIVES

Le Musée fait toujours face à des coûts plus élevés pour tous les aspects de son fonctionnement. En particulier, les coûts fixes liés à la construction, à l'entretien et à la sécurité, découlant en partie des nouvelles normes relatives au salaire minimum instaurées l'an dernier. Ces coûts, associés aux coûts d'entreposage accrus et aux évaluations d'œuvres d'art plus élevées, haussent le coût des acquisitions et de l'assurance, qui, tous ensemble, rendent le climat financier très difficile.

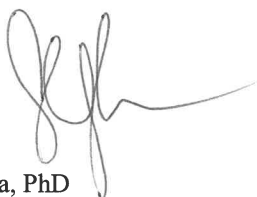
Le Musée est responsable d'un édifice emblématique national d'importance, maintenant âgé de plus de trente ans. En raison de son vieillissement, le Musée s'occupe en permanence des problèmes émergents liés au cycle de vie. Durant la période de planification de 2019-2020 à 2023-2024, le Musée continuera d'améliorer ses immobilisations. À la suite de la constatation de ce problème critique, le Musée a reçu des crédits parlementaires supplémentaires de 18 400 000 \$ sur cinq ans à compter de 2016-2017 par l'intermédiaire du Budget 2016.

Si ces fonds atténuent la pression importante sur le plan d'immobilisations à long terme, ils ne visent que certains des projets les plus essentiels et le Musée continuera à faire face à l'augmentation des réparations liées au cycle de vie, aux conséquences grandissantes du report de l'entretien et aux effets de l'inflation sur son niveau de financement depuis vingt-cinq ans. Le Musée continuera de travailler avec le ministère du Patrimoine canadien pour trouver une solution à long terme à l'escalade de ces coûts et aux changements de l'environnement opérationnel, et ce, afin d'assurer en permanence sa viabilité et son dynamisme.

DÉCLARATION DE LA RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels du Musée des beaux-arts du Canada (le Musée), conformément à la Norme sur les états financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, et des contrôles internes que la direction juge nécessaire à la préparation des états financiers trimestriels qui sont exempts d'anomalies significatives. La direction est également responsable de s'assurer que tous les autres renseignements dans ce rapport financier trimestriel sont conformes, le cas échéant, aux états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers de trimestriels non vérifiés présentent fidèlement, à tous les égards importants, la situation financière, l'état des résultats et des flux de trésorerie du Musée, en date et pour les périodes présentées dans les états financiers trimestriels.



Sasha Suda, PhD
Directrice générale



David Loye, CPA, CGA
Sous-directeur de l'administration et
dirigeant principal des finances

Ottawa, Canada
Le 20 novembre 2019

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en milliers de dollars)

Actif	Au	Au
À court terme	30 sept 2019	31 mars 2019
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 799 \$	4 561 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	1 962	1 433
Placements soumis à des restrictions	10 216	7 150
Débiteurs	599	2 340
Stocks	862	872
Charges payées d'avance	170	509
Total de l'actif à court terme	21 608	16 865
Dépôt sur les objets pour la collection	695	695
Collection	1	1
Immobilisations	86 104	85 348
	108 408 \$	102 909 \$
Passif et actif net		
Passif		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	6 374 \$	4 338 \$
Salaires et avantages sociaux à payer	1 063	1 742
Apports reportés pour l'acquisition d'objets pour la collection	4 372	1 840
Apports reportés pour l'acquisition d'immobilisations	6 262	5 136
Autres apports reportés	1 428	1 491
Total du passif à court terme	19 499	14 547
Avantages sociaux futurs	853	853
Apports reportés pour l'amortissement d'immobilisations	85 482	84 726
Total du passif	105 834	100 126
Actif net		
Non affecté	1 836	2 045
Investi dans des immobilisations	622	622
Investi dans le fonds de dotation permanent	116	116
Total de l'actif net	2 574	2 783
	108 408 \$	102 909 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Six mois se terminant le 30 septembre

(en milliers de dollars)

	Non affecté	Investi dans des immobili- sations	Investi dans le fonds de dotation permanent	2019	2018
Actif net, au debut de la periode	2 045 \$	622 \$	116 \$	2 783 \$	2 286 \$
Résultat net d'exploitation pour la période	(209)	-	-	(209)	570
Excédent des revenus sur les dépenses pour le reste de l'année	-	-	-	-	(73)
Actif net, fin de la periode	1 836 \$	622 \$	116 \$	2 574 \$	2 783 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Trois mois se terminant le 30 septembre

(en milliers de dollars)

	Non affecté	Investi dans des immobili- sations	Investi dans le fonds de dotation permanent	2019	2018
Actif net, au debut de la periode	782 \$	622 \$	116 \$	1 520 \$	1 264 \$
Résultat net d'exploitation pour la période	1 054	-	-	1 054	1 592
Excédent des revenus sur les dépenses pour le reste de l'année	-	-	-	-	(73)
Actif net, fin de la periode	1 836 \$	622 \$	116 \$	2 574 \$	2 783 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES RÉSULTATS

(en milliers de dollars)

	Trois mois se terminant le 30 sept 2019	Trois mois se terminant le 30 sept 2018	Six mois se terminant le 30 sept 2019	Six mois se terminant le 30 sept 2018
Produits d'exploitation	3 592 \$	5 295 \$	6 210 \$	5 518 \$
Commandites, et apports	1 415	211	1 697	2 067
Apports en objets de collection	2 077		2 077	211
Total des produits d'exploitation, commandites, et apports (tableau 1)	7 084	5 506	9 984	7 796
Charges				
Collection				
Exploitation	2 052	1 779	3 967	3 712
Acquisition d'objets pour la collection	597	3 745	2 068	4 752
Apports en objets de collection	2 077	211	2 077	211
Total - Collection	4 726	5 735	8 112	8 675
Rayonnement	4 706	4 646	9 919	9 243
Installations	5 282	5 420	10 659	10 575
Administration	2 949	2 790	5 642	5 350
Total des charges (tableau 2)	17 663	18 591	34 332	33 843
Résultat net d'exploitation avant les crédits parlementaires	(10 579)	(13 085)	(24 348)	(26 047)
Crédits parlementaires	11 633	14 677	24 139	26 617
Résultat net d'exploitation	1 054 \$	1 592 \$	(209) \$	570 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers de dollars)

	Trois mois se terminant le 30 sept 2019	Trois mois se terminant le 30 sept 2018	Six mois se terminant le 30 sept 2019	Six mois se terminant le 30 sept 2018
Activités d'exploitation				
Encaissements de clients	3 709 \$	3 307 \$	6 588 \$	4 923 \$
Crédits parlementaires reçus	14 797	10 845	25 694	21 816
Décaissements aux fournisseurs	(7 708)	(11 654)	(14 969)	(17 179)
Paiements liés aux salaires et avantages	(6 664)	(5 827)	(13 618)	(12 379)
Intérêts reçus	95	48	175	93
Total des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	4 229	(3 281)	3 870	(2 726)
Activités d'investissement				
Acquisition de placements	(13 311)	(7 048)	(20 473)	(16 081)
Aliénation des placements	10 257	9 033	17 377	18 062
Total des flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(3 054)	1 985	(3 096)	1 981
Activités d'immobilisation				
Paiements liés à l'acquisition d'immobilisations	(360)	(3 463)	(1 210)	(6 784)
Total des flux de trésorerie liés aux activités d'immobilisation	(360)	(3 463)	(1 210)	(6 784)
Activités de financement				
Financement pour l'acquisition d'immobilisations	1 075	2 012	1 881	4 239
Apports affectés et produits financiers connexes	1 313	48	2 322	1 186
Total des flux de trésorerie liés aux activités de financement	2 388	2 060	4 203	5 425
Total des flux de trésorerie	3 203	(2 699)	3 767	(2 104)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, début de période				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 461	6 477	4 561	5 570
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	2 097	997	1 433	1 309
	6 558	7 474	5 994	6 879
Trésorerie et équivalents de trésorerie, fin de période				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 799	4 775	7 799	4 775
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	1 962	-	1 962	-
	9 761 \$	4 775 \$	9 761 \$	4 775 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS TRIMESTRIELS NON AUDITÉS

Six mois se terminant le 30 septembre 2019

1. AVIS AU LECTEUR

Les états financiers trimestriels non audités doivent être lus conjointement aux plus récents états financiers annuels audités et à la partie descriptive qui suit.

2. POUVOIR, OBJECTIFS ET ACTIVITÉS

Le Musée des beaux-arts du Canada (le Musée) a été constitué en vertu de la *Loi sur les musées* en tant que société d'État le 1^{er} juillet 1990, conformément à la partie I de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, et il n'est pas assujéti au paiement de l'impôt en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

La mission du Musée, telle qu'elle est stipulée dans la *Loi sur les musées*, est de constituer, d'entretenir et de faire connaître, dans l'ensemble du Canada et à l'étranger, une collection d'œuvres d'art anciennes et contemporaines principalement axée sur le Canada, et d'amener tous les Canadiens à mieux connaître, comprendre et apprécier l'art en général. L'exploitation du Musée inclut son affilié, le Musée canadien de la photographie contemporaine (MCPC).

L'exploitation du Musée se divise en quatre activités interdépendantes qui couvrent tous les aspects de son mandat. Ces activités se définissent comme suit :

Collection

Acquérir, préserver, étudier et documenter des œuvres d'art anciennes et contemporaines afin d'illustrer et de présenter le patrimoine des arts visuels. Cette activité comprend la recherche muséologique, les acquisitions et la préservation.

Rayonnement

Encourager un vaste accès à la collection, aux expositions, aux recherches et au savoir-faire du Musée dans tout le Canada et à l'étranger. Cette activité comprend les expositions présentées dans la région de la capitale nationale, ailleurs au Canada et à l'étranger, les programmes éducatifs, les publications, les activités de communication et de marketing conçues pour rejoindre la plus vaste clientèle possible, de même que les activités de financement.

Installations

Veiller à ce que les installations soient sécuritaires et adéquates à la préservation et à l'exposition de la collection nationale et qu'elles soient facilement accessibles au public.

Administration

Assurer la direction et la surveillance, administrer les ressources et les mettre en valeur.

3. BASE DE PRÉSENTATION

Ces états financiers non audités ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public pour les organismes sans but lucratif (OSBL) du secteur public. Le Musée a préparé les états financiers selon la série 4200 des normes comptables du secteur public. Le Musée applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports pour les organismes à but non lucratif du secteur public.

4. APPORTS REPORTÉS

Six mois se terminant le 30 septembre

(en milliers de dollars)

	Apports reportés pour l'acquisition d'objets pour la collection	Apports reportés pour l'acquisition d'immobili- sations	Autres apports reportés	2019	2018
Solde d'ouverture au 1er avril	1 840 \$	5 136 \$	1 491 \$	8 467 \$	10 241 \$
Crédits reçus au cours de la période	5 000	1 881	-	6 881	4 001
Fonds de source non gouvernementale reçus au cours de a période	-	-	1 561	1 561	382
	6 840	7 017	3 052	16 909	14 624
Sommes constatées en produits au cours de a période	(2 068)	-	(1 624)	(3 692)	(1 103)
Coûts d'acquisition connexes	(400)	-	-	(400)	(200)
Acquisition d'immobilisations au cours de la période	-	(755)	-	(755)	(3 380)
Solde au clos de période	4 372 \$	6 262 \$	1 428 \$	12 062 \$	9 941 \$

5. CRÉDITS PARLEMENTAIRES

Six mois se terminant le 30 septembre

(en milliers de dollars)

Pour les dépenses d'exploitation et les dépenses en immobilisations	2019	2018
Budget principal des dépenses	19 576 \$	21 692 \$
Budget supplémentaire des dépenses	-	-
	19 576	21 692
Crédits reportés pour l'acquisition d'immobilisations	(1 881)	(4 002)
Crédits affectés pour l'acquisition d'immobilisations	-	-
Amortissement d'apports reportés pour l'acquisition d'immobilisations	3 976	3 776
	21 671	21 466
Pour l'acquisition d'objets pour la collection		
Budget principal des dépenses	5 000	4 000
Crédits constatés dans les exercices antérieurs	1 840	2 058
Crédits reportés aux exercices ultérieurs	(4 372)	(907)
	2 468	5 151
Total des crédits parlementaires	24 139 \$	26 617 \$

TABLEAU 1: TABLEAU DES PRODUITS D'EXPLOITATION, COMMANDITES ET APPORTS

(en milliers de dollars)

	Trois mois se terminant le 30 sept 2019	Trois mois se terminant le 30 sept 2018	Six mois se terminant le 30 sept 2019	Six mois se terminant le 30 sept 2018
Produits d'exploitation:				
Librairie et publications	1 010 \$	1 064 \$	1 886 \$	1 709 \$
Droits d'entrée	1 582	1 413	2 332	2 062
Stationnement	376	405	681	709
Droits d'adhésion	319	263	519	499
Location d'espaces publics	98	69	206	109
Services d'éducation	5	10	134	126
Recouvrement des charges – prêts d'objets d'art	49	47	52	109
Expositions itinérantes	67	30	217	76
Guides audio	3	4	9	10
Services alimentaires	-	-	8	1
Intérêts	79	46	156	98
Divers	4	8	10	10
	3 592	3 359	6 210	5 518
Commandites et apports :				
Commandites	25	18	73	53
Apports				
Apports en objets de collection	2 077	211	2 077	211
Provenant de la Fondation du Musée des beaux-arts du Canada	1 327	1 868	1 402	1 930
Provenant de particuliers, personnes morales et fondations	63	50	222	84
	3 492	2 147	3 774	2 278
Produits d'exploitation, commandites et apports	7 084 \$	5 506 \$	9 984 \$	7 796 \$

TABLEAU 2 : TABLEAU DES CHARGES

(en milliers de dollars)	Trois mois se terminant le 30 sept 2019	Trois mois se terminant le 30 sept 2018	Six mois se terminant le 30 sept 2019	Six mois se terminant le 30 sept 2018
Salaires et avantages sociaux	6 694 \$	6 223 \$	12 939 \$	12 282 \$
Acquisition d'objets pour la collection	597	3 745	2 068	4 752
Apports en objets de collection	2 077	211	2 077	211
Amortissement des immobilisations	2 062	1 950	4 125	3 900
Paiements en remplacement d'impôts	841	821	1 682	1 641
Services professionnels et spéciaux	635	1 257	1 418	2 148
Assurances	20	42	448	247
Réparations et entretien des bâtiments et du matériel	995	927	2 063	2 001
Services de protection	893	932	1 688	1 759
Services publics, fournitures et approvisionnements	571	663	1 232	1 209
Fret, camionnage et affranchissement	809	327	1 582	720
Déplacements de fonctionnaires	90	84	266	205
Déplacements de non-fonctionnaires	88	82	237	149
Accueil	42	39	68	100
Conférences, formation et déplacements connexes	29	5	76	34
Publications	60	151	129	369
Coût des ventes – Boutique	476	537	794	783
Publicité	332	279	761	699
Loyer	179	135	295	261
Communications	63	66	120	125
Achats pour la bibliothèque	30	41	126	141
Location de matériel	18	37	18	56
Programme de bourses de recherche	41	20	82	24
Charges diverses	21	17	38	27
Total des charges	17 663 \$	18 591 \$	34 332 \$	33 843 \$